

大競争時代の企業の研究開発

キヤノン(株)のデザイン知財戦略について

2005年7月13日

キヤノン(株)総合デザインセンター デザイン開発推進部(担当課長)
九州大学産学連携センター デザイン総合部門(客員教授)
菅藤昌広

本日お話すること

1. キヤノン(株)の概要
2. デザインの創作と保護活動
3. グローバルエクセレントカンパニーを目指す
キヤノンのイノベーション活動
4. 産学連携研究開発へ向けて

キヤノン(株)の概要

キヤノン株式会社 会社概要 (04年12月現在)

企業理念: 「共生」

資本金: 1,738億円(資本比率 69.2%)

従業員数: 108,000人(グループ全体)、21,000人(inc.)

連結子会社数: 184社

売上高: 3兆4679億円(連結)、2兆2783億円(単独)

純利益: 3,433億円

売上内訳: カメラ27%、事務機65%、光学機器他8%

地域別売上げ(連結): 日本25%、米州31%、欧州31%、その他13%

トップ方針: 「真のグローバルエクセレントカンパニーへの挑戦」、「**主力事業は世界No.1を目指す**」、「財務体質の強化」、「生産革新」、「環境先進企業の取り組み」等

社業の源流

1933年(昭和8年) 創業(東京・六本木) 「精機光学研究所」 試作機に「KWANON

1934年(昭和9年) 「カンノン」カメラの実用新案特許出願

「シャッター」「フィルム」トカ連動ヲナス写真機
1935年登録第214536号



Kwanon



1935年(昭和10年) 商標登録

Canon

世界で通用する商標として考案。 語源は、「聖典」、「規範」、「標準」

1937年(昭和12年) 株式会社設立 資本金100万円

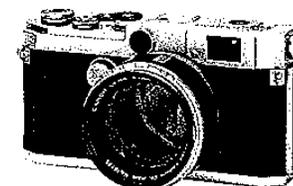
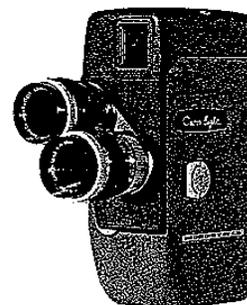
1953年(昭和28年) ロゴの洗練

Canon

1956年(昭和31年) ロゴの完成

Canon

1957年(昭和32年) Gマーク選定 第一号「8T」、「L1」



プラットフォーム技術

イメージングエンジンは自社開発！

デジタカメラ

撮像系

レンズ

撮像素子
(CMOSセンサ)

画像処理プロセッサ
(DIGIC)

手ぶれ防止

視線入力

複写機/LB

電子
写真系

感光体ドラム

レーザ光学技術

トナー技術

カートリッジ技術

画像処理技術

カラーコントローラ

BJPR

BJ系

プリントヘッド

インクカートリッジ

高発色インク

マイクロBJヘッド

半導体
露光装置

露光
装置系

超精密位置決め
技術

次世代露光技術

超精密光学技術

デジタルTV

ディス
プレイ系

自発光型
ディスプレイ (SED)

ペーパーライク
ディスプレイ

パーソナルプロダクツ

Personal

デジタル一眼レフカメラ



EOS 1Ds Mark II
 *プロカメラマンの最高性能
 *450万画素の超高解像度CMOSセンサー
 *150万画素の高精細液晶モニター
 *高解像度 高速度映像収録システム DIGD II



EOS 20D
 *高画質のCMOS画像センサーCMOSセンサー
 *カメラは高速連写のコマ、約、連写23枚
 *高解像度 高速度映像収録システム DIGD II



EOS Kiss Digital N
 *高画質のCMOS画像センサーCMOSセンサー
 *センサーは速く、世界最速連写ボディ
 *高解像度 高速度映像収録システム DIGD II



IXY DIGITAL 600
 *710万画素CCD、光学防振システム
 *美しい画像を撮影できる高解像度デザイン
 *特種レンズDIGD III搭載

コンパクトデジタルカメラ



PIXUS iP90
 *軽量、コンパクトなボディ
 *400万画素のCCD、光学防振システム
 *美しい画像を撮影できる高解像度デザイン
 *特種レンズDIGD III搭載



PIXUS MP900
 *初めての中望遠撮影、MP70搭載
 *特種レンズ、2倍、TRIPLEによる高画質
 *3.2倍光学ズーム、リアルタイムAF



PIXUS MP770
 *美しい画 (640万画素のCMOSセンサー)
 *2倍、4000画、TRIPLEによる高画質
 *高解像度、2倍光学ズーム、リアルタイムAF



プリントヘッド/インクタンク
 *従来の吐出インクタンク交換方式
 *高容量で高画質のインクを供給



プリントメディア
 *従来より約1.5倍速く印刷可能な高画質
 *高容量の大容量インクを供給
 *MP1211は標準的な価格で高画質、高容量



IXY DIGITAL L7
 *900万画素CCD、高画質映像収録システム
 *特種レンズDIGD III搭載
 *高解像度 高速度映像収録システム DIGD III



PowerShot A620
 *430万画素CCD、光学4倍ズーム
 *特種レンズDIGD III搭載
 *高解像度 高速度映像収録システム DIGD III



XL2
 *300万画素のCMOSセンサー搭載
 *特種レンズDIGD III搭載
 *高解像度 高速度映像収録システム DIGD III



XV2
 *特種レンズDIGD III搭載
 *300万画素のCMOSセンサー搭載
 *高解像度 高速度映像収録システム DIGD III



IXY DV M3
 *2.2メガピクセル + RGB映像フォーマット
 *DIGD III搭載
 *高解像度 高速度映像収録システム DIGD III



CanonScan 9960F
 *高解像度4800dpiの超高画質スキャナ
 *Color Hue (色再現率) 再現
 *特種レンズDIGD III搭載



CanonScan LIDE 800F
 *高解像度4800dpiの超高画質スキャナ
 *高解像度4800dpi、LIFE機能搭載
 *特種レンズDIGD III搭載



FAXPHONE CF-8L75
 *8ページまで同時送信可能な高画質
 *高解像度4800dpi、LIFE機能搭載
 *特種レンズDIGD III搭載



FAXPHONE FC520/500
 *30ページまで同時送信可能な高画質
 *高解像度4800dpi、LIFE機能搭載
 *特種レンズDIGD III搭載



Satera MF3110
 *30ページまで同時送信可能な高画質
 *高解像度4800dpi、LIFE機能搭載
 *特種レンズDIGD III搭載



FV M200
 *1.3メガピクセル、光学4倍ズーム
 *DIGD III搭載
 *高解像度 高速度映像収録システム DIGD III



FV M30
 *1.4メガピクセル、光学4倍ズーム
 *DIGD III搭載
 *高解像度 高速度映像収録システム DIGD III



SELPHY DS7000
 *オートフォーカス搭載
 *特種レンズDIGD III搭載
 *高解像度 高速度映像収録システム DIGD III



SELPHY CP-330
 *POT搭載のオートフォーカス機能
 *高解像度 高速度映像収録システム DIGD III



EOS 7s
 *カメラは高速連写のコマ、約、連写23枚
 *高解像度 高速度映像収録システム DIGD III

デジタル一眼レフカメラ



EOS Kiss 7
 *カメラは高速連写のコマ、約、連写23枚
 *高解像度 高速度映像収録システム DIGD III



オートボーイ 180
 *特種レンズDIGD III搭載
 *高解像度 高速度映像収録システム DIGD III



オートボーイ N130
 *特種レンズDIGD III搭載
 *高解像度 高速度映像収録システム DIGD III



EFレンズ
 *特種レンズDIGD III搭載
 *高解像度 高速度映像収録システム DIGD III



10x42 L IS WP
 *特種レンズDIGD III搭載
 *高解像度 高速度映像収録システム DIGD III

コンパクトデジタルカメラ



PIXUS iP9910
 *特種レンズ、2倍、光学防振システム
 *高解像度 高速度映像収録システム DIGD III



PIXUS iP8600
 *特種レンズ、2倍による高画質の写実撮影
 *高解像度 高速度映像収録システム DIGD III



PIXUS iP6100
 *特種レンズ、2倍による高画質の写実撮影
 *高解像度 高速度映像収録システム DIGD III



PIXUS iP4100
 *特種レンズ、2倍、光学防振システム
 *高解像度 高速度映像収録システム DIGD III



PIXUS iP3100
 *2倍、4800dpi、TRIPLEによる高画質
 *特種レンズ、2倍光学ズーム、リアルタイムAF

インクジェットプリンター



Satera LBP3000
 *コンパクトなボディ、高画質印刷
 *高解像度 高速度映像収録システム DIGD III



wordmark V80
 *高画質印刷、高速度印刷
 *高解像度 高速度映像収録システム DIGD III



KS-1200TKM
 *コンパクトなボディ、高画質印刷
 *高解像度 高速度映像収録システム DIGD III



CANON IMAGE GATEWAY
 *コンパクトなボディ、高画質印刷
 *高解像度 高速度映像収録システム DIGD III

ビジネスプロダクツ

Business

フルカラー複写機



CLC5100

- ※カラー・モノクロ31枚/分・中の高速度性
- ※オフセット印刷に適合の高画質
- ※コート紙などの高級紙にも対応

オフィスカラー複写機



カラーレーザーコピア 1180

- ※デザインからプリントまで対応の高画質
- ※長時間1ページにより、高画質印刷がさらに拡大
- ※豊富なマテリアルから多彩な出力が可能

オフィスカラー複写機



Color imageRUNNER IR C6800N

- ※モノクロ68枚/分・カラー18枚/分の高速度性
- ※カラー-IRコントロールによる多機能実行効率
- ※高画質PDF生成機能



Color imageRUNNER IR C3

- ※カラー・モノクロ32枚/分の高速度性
- ※MEAP搭載、機能拡張可能
- ※高度なセキュリティ管理に対応

ネットワーク複写機



Color imageRUNNER III C3100N

- ※モノクロ31枚/分、カラー7枚/分
- ※カラー文書の高速スキャンと高速印刷
- ※両面複写機能、省スペース設計



ImageRUNNER IR105I

- ※105枚/分の高画質出力、高耐久性
- ※400dpi相当・900dpi相当印刷(オプション付)
- ※MEAP搭載、各種セキュリティ機能も充実



ImageRUNNER IR657CN

- ※60枚/分の高画質出力、高耐久性
- ※プリントオプションで選んだ多利も対応
- ※MEAP搭載、各種セキュリティ対応



ImageRUNNER IR657I

- ※60枚/分の高画質出力、高画質かつ高耐久
- ※111ページによる省エネ
- ※MEAP搭載、機能拡張可能



ImageRUNNER IR457

- ※45枚/分の高画質出力
- ※高度なセキュリティ管理に対応
- ※MEAP搭載、機能拡張可能

※317ページ参照

フルカラー複写機・モノクロ複写機



imageRUNNER IR3570

- ※200dpi/分の高画質オフィス向け複写機
- ※110dpi/分の高画質複写機
- ※MEAP搭載、機能拡張可能



imageRUNNER IR2970

- ※220dpi/分、1200x1200ドットの高画質出力
- ※60dpi/分の高画質および44枚/分の高速
- ※MEAP搭載、機能拡張可能



Satera LBP5800/5700

- ※カラー・モノクロ20枚/分の高画質 A3対応
- ※4倍速インラインインクシステムによりオフセット印刷に劣らない高画質を実現
- ※7つの業界初の200dpi/分の高画質を実現



Satera LBP5200

- ※モノクロ35枚/分・カラー45枚/分の高速度性
- ※ウォームアップゼロ秒スタートで印刷
- ※カラー-GAPによる高画質・高速度



Satera MF5170

- ※高画質と高スピードを実現した2-in-1複写機
- ※60dpiによる高画質スキャンコピー
- ※33.6x36cmのA3による高画質FAX機能



D-Cabinet

- ※セキュリティ対策の高度なサービス
- ※Web管理機能のオンラインで実現
- ※Web管理機能の高度なサービス
- ※インターネットの接続が不要なサービス



ネットアイズNET EYE

- ※Web管理機能のオンラインで実現
- ※Web管理機能の高度なサービス
- ※インターネットの接続が不要なサービス



トナーカートリッジ

- ※高容量トナーカートリッジの導入により、コスト削減を実現
- ※トナーカートリッジの導入により、コスト削減を実現



プレア KT-1

- ※折りたたみ式で持ち運びが便利
- ※MEAP搭載、各種セキュリティ機能も充実
- ※MEAP搭載、各種セキュリティ機能も充実



プレア BT-1

- ※折りたたみ式で持ち運びが便利
- ※MEAP搭載、各種セキュリティ機能も充実
- ※MEAP搭載、各種セキュリティ機能も充実



RE-450X

- ※A3幅の幅広スキャナーでA3幅の紙をスキャン
- ※A3幅の幅広スキャナーでA3幅の紙をスキャン



VB-C50I

- ※Webカメラ、200万画素ズーム
- ※Webカメラ、200万画素ズーム



Network Video Recorder WK-6416

- ※ネットワークカメラの映像を記録・再生
- ※ネットワークカメラの映像を記録・再生



ImageWARE Document Manager

- ※ネットワークカメラの映像を記録・再生
- ※ネットワークカメラの映像を記録・再生



MS-350

- ※ネットワークカメラの映像を記録・再生
- ※ネットワークカメラの映像を記録・再生



CR-180

- ※ネットワークカメラの映像を記録・再生
- ※ネットワークカメラの映像を記録・再生



DR-2580C

- ※ネットワークカメラの映像を記録・再生
- ※ネットワークカメラの映像を記録・再生



P-6600B

- ※ネットワークカメラの映像を記録・再生
- ※ネットワークカメラの映像を記録・再生



CX-350

- ※ネットワークカメラの映像を記録・再生
- ※ネットワークカメラの映像を記録・再生



ImageWARE Publishing Manager

- ※ネットワークカメラの映像を記録・再生
- ※ネットワークカメラの映像を記録・再生



ImageWARE Form Manager

- ※ネットワークカメラの映像を記録・再生
- ※ネットワークカメラの映像を記録・再生



ImageWARE Business Solution

- ※ネットワークカメラの映像を記録・再生
- ※ネットワークカメラの映像を記録・再生



NetScout Accountant for MEAP

- ※ネットワークカメラの映像を記録・再生
- ※ネットワークカメラの映像を記録・再生

インダストリー

Industry

半導体露光装置



FPA-6000AS4

- ArFエキシマレーザー搭載、NA:0.85
- スループット92枚/時を実現
- 解像力:80nm



FPA-6000ES6a

- KrFエキシマレーザー搭載、NA:0.86
- スループット100枚/時を実現
- 解像力:90nm

液晶基板露光装置



MPA-8500

- 第7世代ミラープロジェクションライナー
- 世界最大基板サイズ1870×2200mm対応
- 最大48型ワイドまでの一括露光

放送用機器



DIGISUPER 100 xs

- HDTV対応の高性能放送用中継レンズ
- 世界トップレベルの倍率(100倍)
- 光学防振標準搭載



J22e X 7.6B

- 22倍ズームレンズ、ワイド域7.6mm
- ディスプレイと十字操作キーの採用により、レンズの操作性を向上



CANOBEAM DT-110

- 小型・軽量・低価格の高速光無線通信
- 周波数割り当て、電波妨害などの制約を受けない光ビームを使用



CF-60DSi

- 眼科診断の最高級デジタル顕微鏡カメラ
- 複数の撮影モードに対応
- 優れた医用ネットワーク接続性



CR-DG10

- 検診などで活躍する無散増倍鏡カメラ
- 眩しさを軽減のデジタル撮影
- ID入力機能を持つオールインワン機種



TX-F

- フルオートによる非接触顕微鏡
- 左右駆逐精測定後、プリントアウトまで全自動

IDEA Silver賞

デジタルX線カメラ



CXDI-40G

- 大画面センサー、高画質
- 架台を選ばない薄型設計
- 優れたネットワーク接続性



CXDI-50G

- 業界最大43×35cmポータブルタイプ
- 重さ4.8kg、厚さ23mmの軽量・薄型

カラーラベルプリンタ



LX 750

- 最大100mm/secの高速印刷
- 耐光性に優れた顔料インク対応
- インクリサイクルシステム採用

コンポーネント



デジタル一眼レフカメラ用CMOSセンサー

- 35×24mm(35mmフルサイズ)、約1670万画素
- 28.7×19.1mm、約820万画素
- 22.5×15.0mm、約820万画素



マイクロレーザーインターフェロメータDS-80

- 超高分解能(0.08ナノメートル)の振動解析
- HDDの記録密度向上に貢献

デザインの創作
と
保護活動

デザインの創作領域は拡大している(カメラの例)

・外観(意匠権)

・インターフェースデザイン(特許権、意匠権)

・絵文字(著作権等)

・画面デザイン(意匠権等)



・ネーミング(商標権)

・パッケージデザイン(意匠権・特許権)

・技術的アイデア(特許権)

- その他(著作権等)
- ・ビジュアルデザイン
 - ・フォントデザイン
 - ・Webデザイン
 - ・販促材デザイン
 - ・CG
 - ・CAD
 - ・ビデオ映像
 - ・展示デザイン

 - ・先行デザイン提案(意匠権・特許権等)

デザイン保護の対象と保護活動

プロダクトデザイン

ビジュアルデザイン

- ・グラフィックデザイン
- ・パッケージデザイン
- ・フォントデザイン 等

インターフェースデザイン
(画面デザイン等)

マルチメディアデザイン

- ・CG
- ・Webデザイン 等



特許法
意匠法

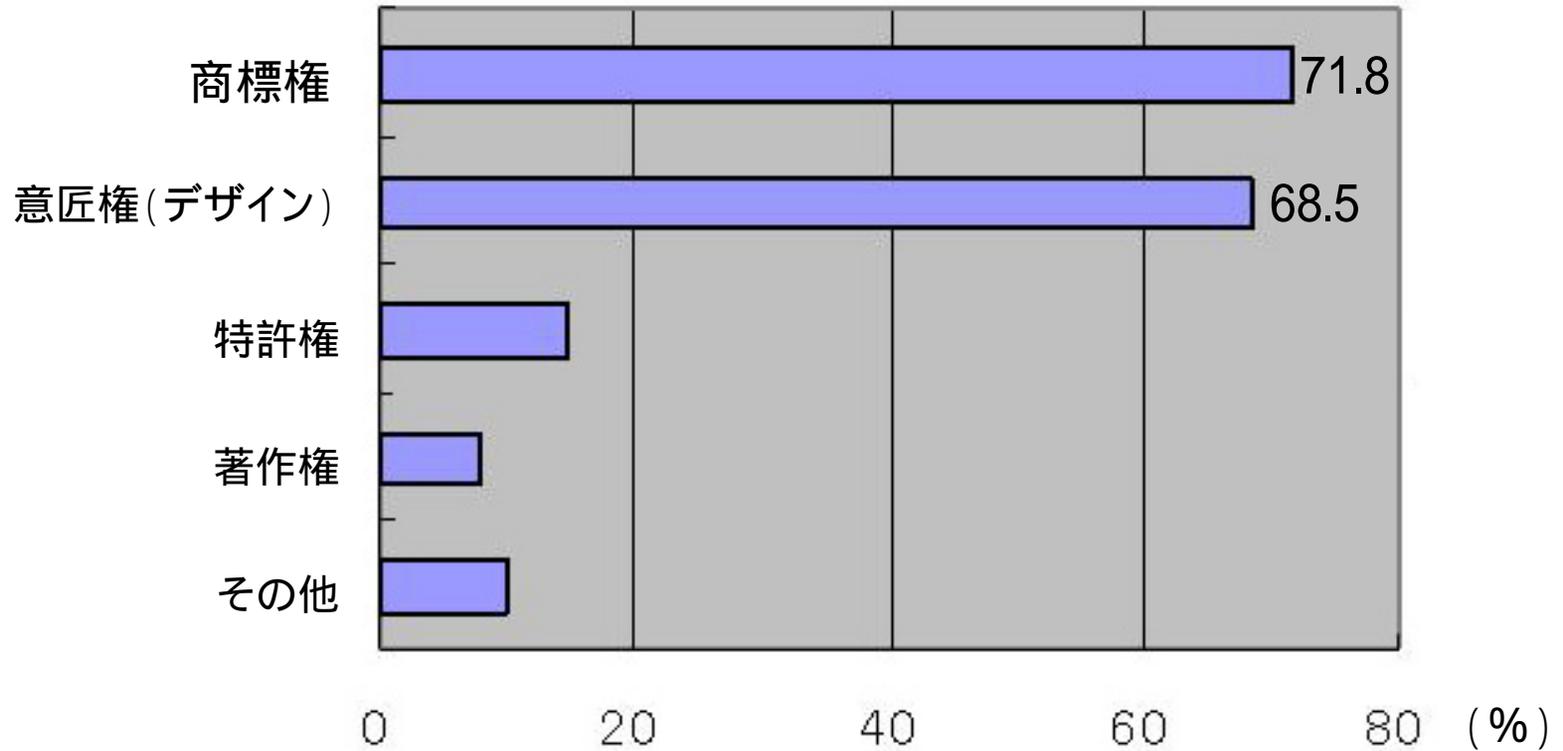
商標法
著作権法
不正競争防止法

寄託

等

ケース・バイ・ケースで臨機応変に対応
関係部門、関係者と連携して検討

侵害されている権利とその比率

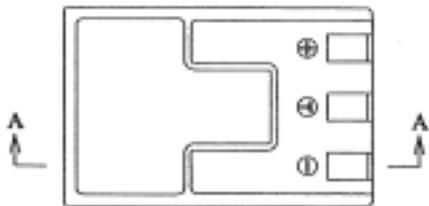


出典：JETRO 「2002年中国における知的財産権問題に関する報告」より

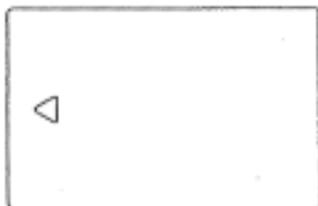
模倣品被害例

キヤノンの登録意匠(デジタルカメラ用充電電池)

【背面図】



【正面図】



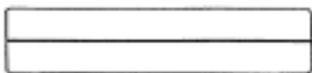
【右側面図】



【左側面図】



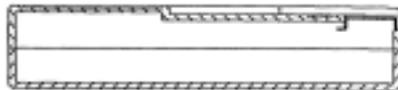
【上面図】



【底面図】



【内部機構を省略したA-A基本断面図】



【内部機構を省略した背面斜視中央横断面図】



意匠権侵害品



その他

- ・インクカートリッジ
 - ・トナーカートリッジ
- 等

05年度知財功労賞(意匠活用)受賞について

【受賞のポイント】

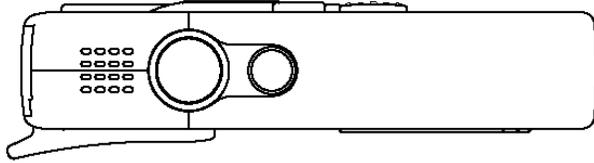
新しいライフスタイル、ワークスタイルを「デザイン」を通して提案。グッドデザイン賞受賞の第1号企業でもあり、創業以来、一貫してデザインを重視。若い社員の感性を重視し、「キヤノンテイスト」として商品群に統一性を持たせるデザイン戦略は秀逸。

キヤノン社の優れたデザイン戦略は、現在のキヤノンの発展を支えてきた大きな柱の一つ。デザイン戦略を支える独創的な意匠権のポートフォリオも実践。

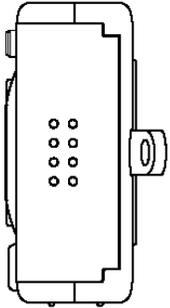


IXY DIGITAL L/L2の意匠図

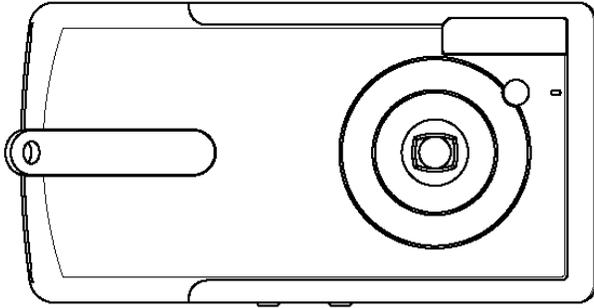
平面図



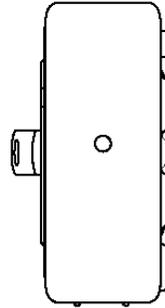
左側面図



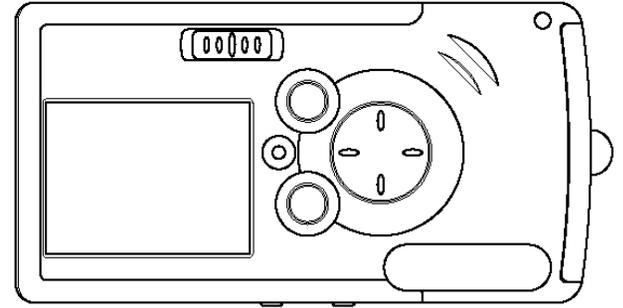
正面図



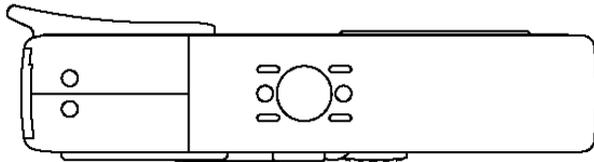
右側面図



背面図



底面図



PIXUSの意匠図 (CG図)

正面図



平面図



左側面図



背面図



底面図



右側面図



「IXY DIGITAL L」のデザインのチャレンジ



単焦点レンズでもデザイン性で爆発的なヒット！

デザインコンセプト = 「機能するアクセサリ」
スタイリングと質感の高次元な融合 新たなユーザー層の獲得



新しい SUS 成型処理技術の導入
サイドカバーを1枚のSUS板でコの字型加工 スマートでシャープなフォルム & 強度アップを実現

表面処理と色へのこだわり

高品質・高品位な金属の表面処理、4色カラー 多くのメディアで話題 キヤノンブランドのイメージアップに貢献(雑誌取材多数)



ストラップベースの工夫

製品のシンボル 撮影時のホールド感を向上



直感的でわかりやすい操作部の追求

「IXY DIGITAL L」のデザインの展開

IXY DIGITAL L
2003年10月発売



IXY DIGITAL L2
2004年10月発売



ボディカラー、
ディテール形状変更



「PIXUS」について



SUPER PHOTO BOX



MP770



IP8500

写真生活を楽しもう。[スーパーフォトボックス・次世代ピクサス]

フォトプリンタの新しいスタイルを生み出した「スーパーフォトボックス・次世代ピクサス」。スタイリッシュで高級感あふれるデザイン。誰もが楽しめる多彩な写真プリント。そして、豊富なラインナップで、一人一人のライフスタイルにフィットする。もっとワクワクする写真生活のために、美しく、速く、使いやすく、ピクサスの世界はますます広がります。

PIXUS

「PIXUS」におけるデザインのチャレンジ

造形コンセプト

「Elegance Cube」



- ・インテリアに調和するモジュール
- ・斬新でコンパクトなスタイル
- ・機能性/操作性の追求
- ・事務機イメージの払拭
- ・プリンタ業界に新風を吹き込む

<技術とデザインが連携して課題解決>

- ・コンパクト化
- ・給排紙の動作音や印刷音の軽減



- ・DVD / CDダイレクトプリントの簡便化

<従来品>



- ・生産技術と連携した表面仕上げ
- ・フチなし両面プリント

- ・フロントオペレーション
- ・前面給紙カセット
- ・オートシートフィーダカセット給紙

<PIXUS>

「PIXUS」のデザイン展開

- ・PIXUSシリーズをイメージ統一し、訴求力を強化

ハイスペック

IP8600



IP8100



IP7100



スタンダード

IP4100



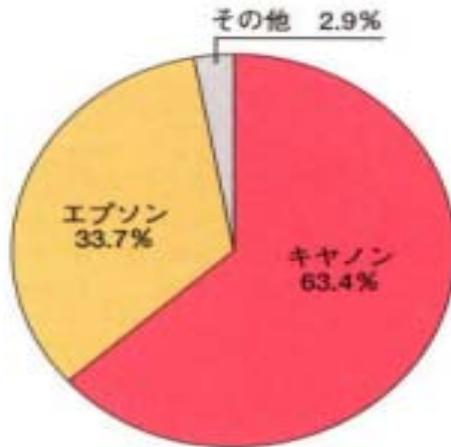
IP4100R



IP3100



インクジェットプリンターメーカー別台数シェア



キヤノン

インクジェットプリンター 機種別販売台数シェア

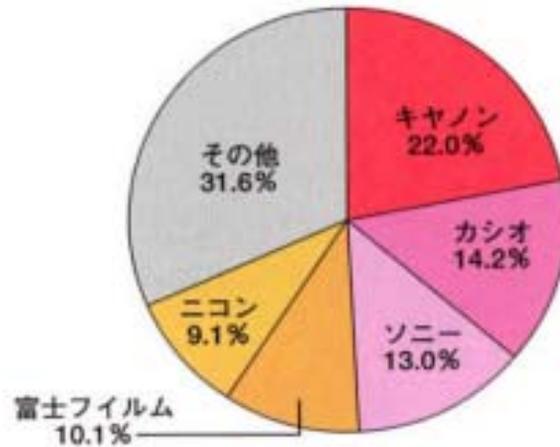
順位	メーカー	型番	品名	シェア (%)
1	キヤノン	PIXUS iP 4100	PIXUS	20.0
2	キヤノン	PIXUS iP 3100	PIXUS	17.3
3	エプソン	PM-G720	Colorio	10.4
4	エプソン	PX-V500	Colorio	7.0
5	エプソン	PM-D770	Colorio	5.1
6	キヤノン	PIXUS iP 1500	PIXUS	4.5
6	キヤノン	PIXUS iP 7100	PIXUS	4.5
8	キヤノン	PIXUS iP 90	PIXUS	4.1
9	エプソン	E-100	Colorio	3.2
10	エプソン	PM-G820	Colorio	2.6

05年4月11日～17日の集計データ



エプソン

デジタルカメラメーカー別販売台数シェア



キヤノン

デジタルカメラ 機種別販売台数シェア

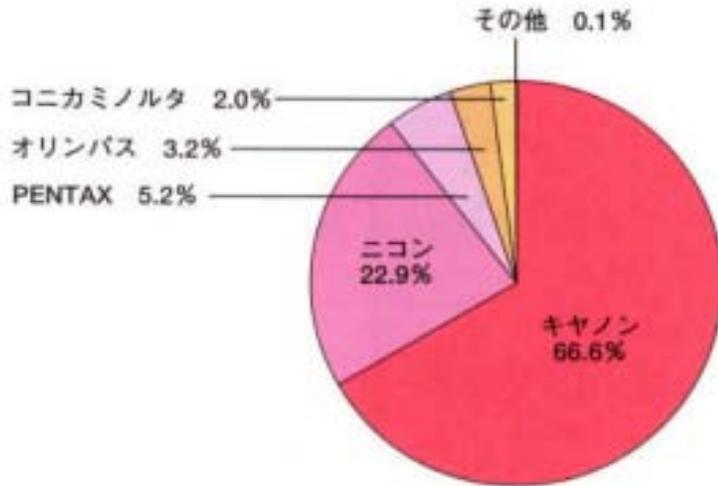
順位	メーカー	型番	品名	シェア (%)	画素数	重量 (除電池)
1	キヤノン	IXYD55	IXY DIGITAL 55	8.2	500万画素	130 g
2	キヤノン	IXYD600	IXY DIGITAL 600	5.4	710万画素	170 g
3	富士フィルム	FX-F10	FinePix F10	4.0	630万画素	155 g
4	カシオ	EX-Z50	EXILIM EX-Z50	3.3	500万画素	121 g
5	ソニー	DSC-T7(S)	Cyber-shot T7 シルバー	2.5	510万画素	114 g
6	コニカミノルタ	DIMAGE X50(S)	DIMAGE X50 フレッシュシルバー	2.4	500万画素	125 g
7	富士フィルム	FX-A345	FinePix A345	2.2	410万画素	132 g
8	カシオ	EX-Z57	EXILIM ZOOM EX-Z57 シルバー	2.1	500万画素	130 g
9	ニコン	COOLPIX5600(S)	COOLPIX5600 パールシルバー	1.9	510万画素	130 g
10	松下	DMC-FX7-S	LUMIX FX7 シルキーシルバー	1.7	500万画素	135 g



富士フィルム

05年4月25日～5月1日の集計データ

デジタル一眼レフメーカー別販売台数シェア



キヤノン

デジタル一眼レフ 機種別販売台数シェア

順位	メーカー	型番	品名	シェア (%)
1	キヤノン	KISSDNB-LKIT	EOS KissデジタルN ブラック・レンズキット	18.4
2	キヤノン	KISSDNB-BODY	EOS KissデジタルN ブラック・ボディ	11.7
3	ニコン	D70SLK	D70s レンズキット	10.0
4	キヤノン	KISSDNB-WKIT	EOS KissデジタルN ブラック・ダブルズームキット	9.1
5	キヤノン	KISSDNS-LKIT	EOS KissデジタルN シルバー・レンズキット	6.5
6	ニコン	D70 レンズキット	D70 レンズキット	6.0
7	ニコン	D70S	D70s	4.9
8	キヤノン	KISSDNS-WKIT	EOS KissデジタルN シルバー・ダブルズームキット	4.2
9	キヤノン	EOS 20D ボディ	EOS 20D ボディ	3.5
10	キヤノン	KISSDBKIT	EOS Kiss Digital ボディ(ブラック)	3.2



ニコン

05年4月25日～5月1日の集計データ

グローバルエクセレントカンパニー
を目指すキヤノンのイノベーション

キヤノンの「経営革新活動」

グローバル優良企業グループ構想（1996～2005年）

意識改革

- ・全体最適の追求
- ・利益志向への転換

企業革新

- ・キャッシュフロー経営の実行
- ・不採算事業からの撤退

新多角化

- ・本社新規事業の育成
- ・国際多角化

開発革新

- ・3D-CADの完全導入
- ・「試作レス」への挑戦

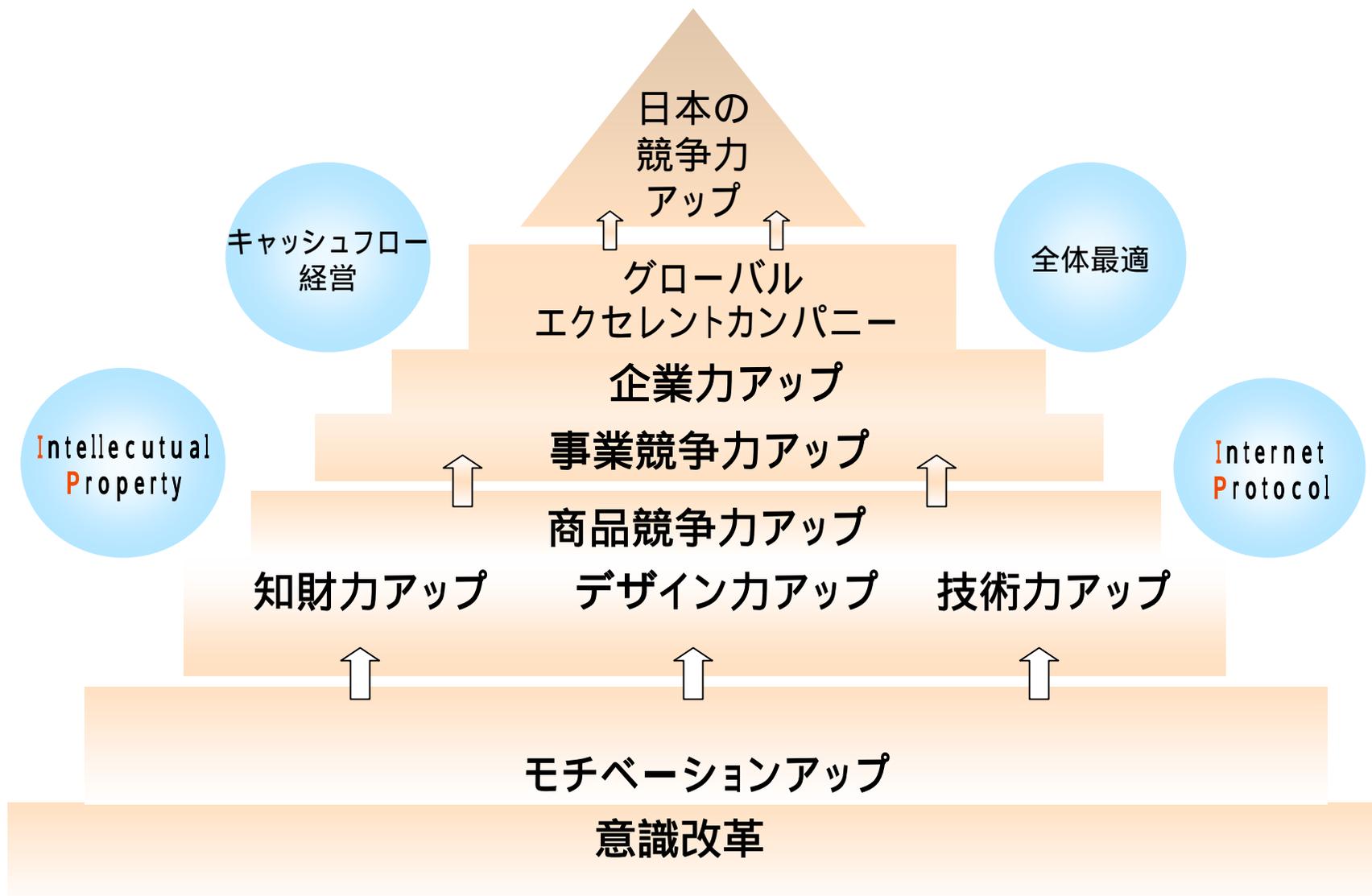
生産革新

- ・コンベア方式からセル方式へ
- ・ジャストインタイムの実施

販売革新

- ・販売子会社の再編・統合
- ・ソリューションビジネスの強化

「グローバルエクセレントカンパニー」を目指す



「キヤノンデザインポリシー」

Sophisticated (洗練)

Innovative (革新)

Practical (実用)

Harmonized (調和)

先行デザイン開発による経営レベルの早期商品検討

事業部からのデザイン委託

次期商品企画(シーズ・ニーズの整合) デザイン・設計 生産 販売

アドバンスデザイン(デザイン部門からの提案)

ユーザーが本当に必要なモノ・コト
をデザイン部門がリサーチ & 察知!

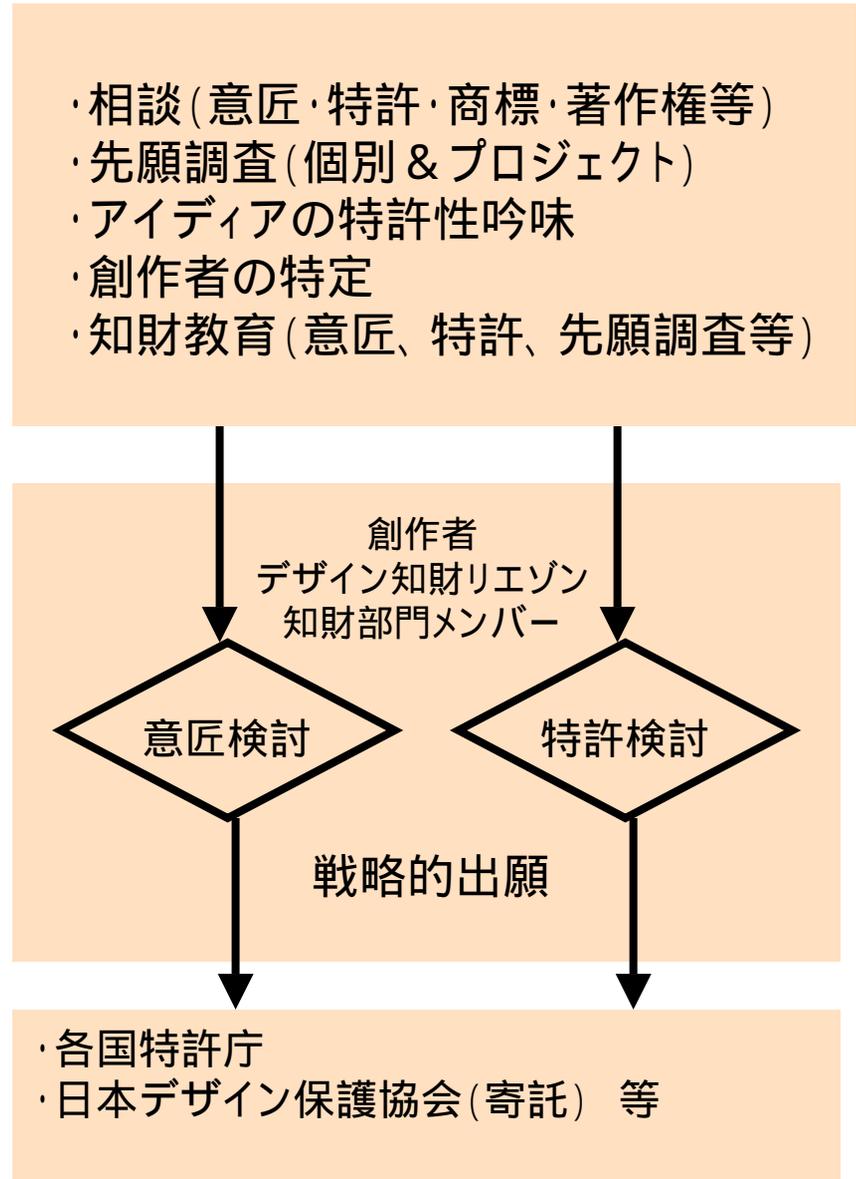
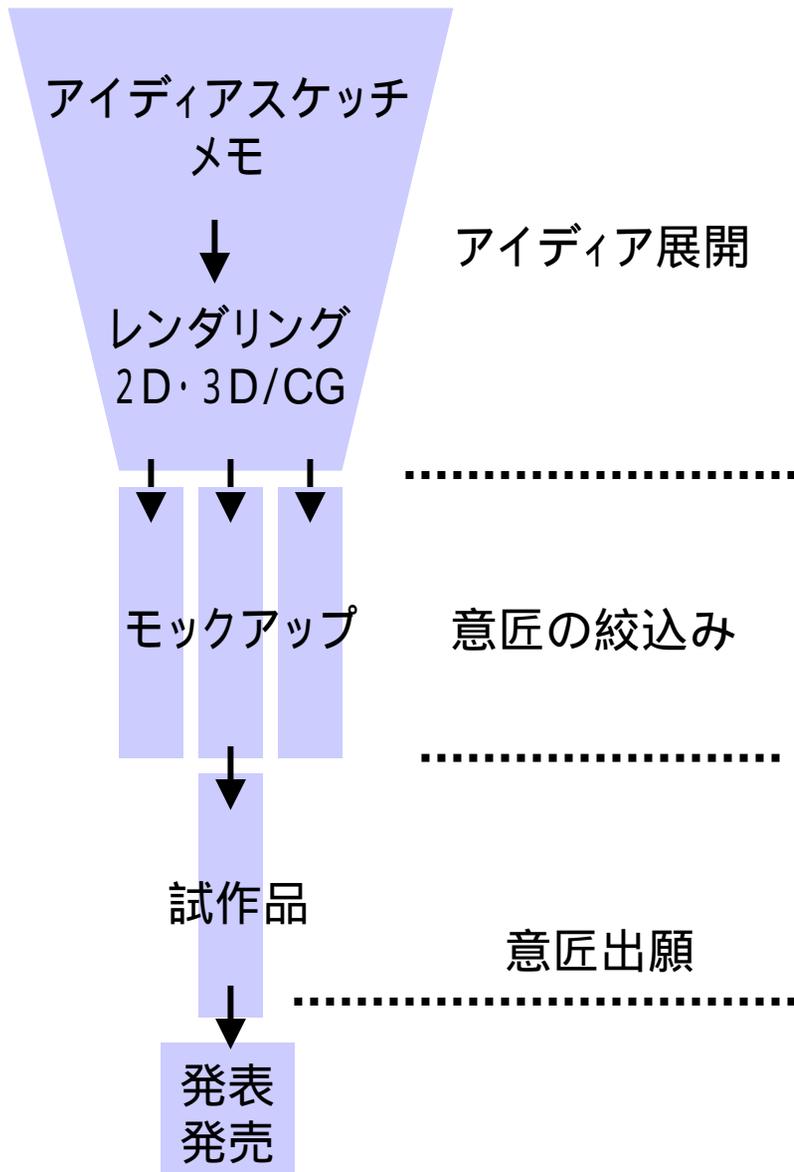


モックアップ化・パネル化
経営者・開発者へプレゼン

事業部次次期製品の**仮説提示**(Design Expo)

- ・経営層、事業部、開発部門への提案
- ・製品の早期検討、方向性をさぐる
- ・デザイン(造形、インターフェース等)の方向性をさぐる
- ・商品イメージの共有
- ・早期知財化による競争優位

先行デザイン開発におけるアイデアの創出と知財検討



「グローバルエクセレントカンパニー」へ向けて

選択と集中(「やる、やめない」、「強いところは、より強く」)
仕事への誇り、働き甲斐、社員と企業との一体感が必要！

キヤノンのDNA (永続的・持続的規律文化、共有認識)

「共生の理念」 社是(グローバル環境下での社会的責任)

「三自の精神(自発、自治、自覚)」 行動指針

「たゆまぬ革新」 「開発・生産・販売」で全社活動

「キヤノンロゴ」 先進の技術とサービス活動で世界標準、業界規範

「技術力」 キヤノンの価値の源泉(独創技術で競争力の創出)

「知財力」 プロパテント(知財重視)「論文より特許を！ 公報を読め！」

「デザイン力」 「仮説提示力」、商品価値アップ、ブランド価値アップ

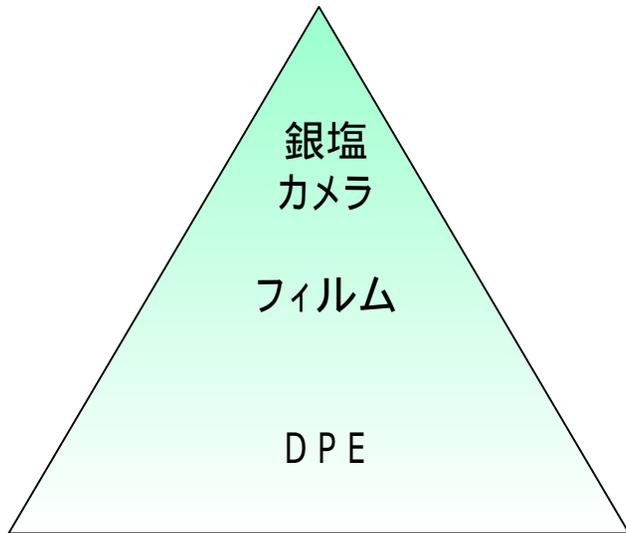
産学連携研究開発へ向けて

写真産業の構造変革とキヤノンの強み

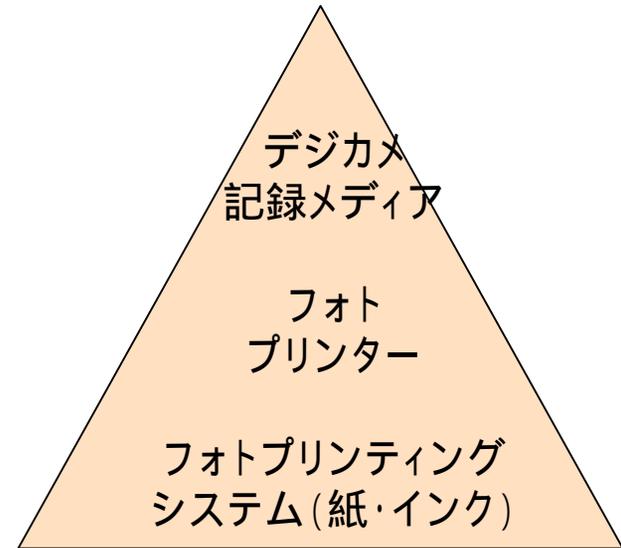
- ・銀塩スチルカメラ
- ・銀塩ムービーカメラ



- ・デジタルカメラ
- ・ビデオカメラ
- ・スキャナー
- ・バブルジェットプリンター (小型～大型)
- ・薄型TV (SED)

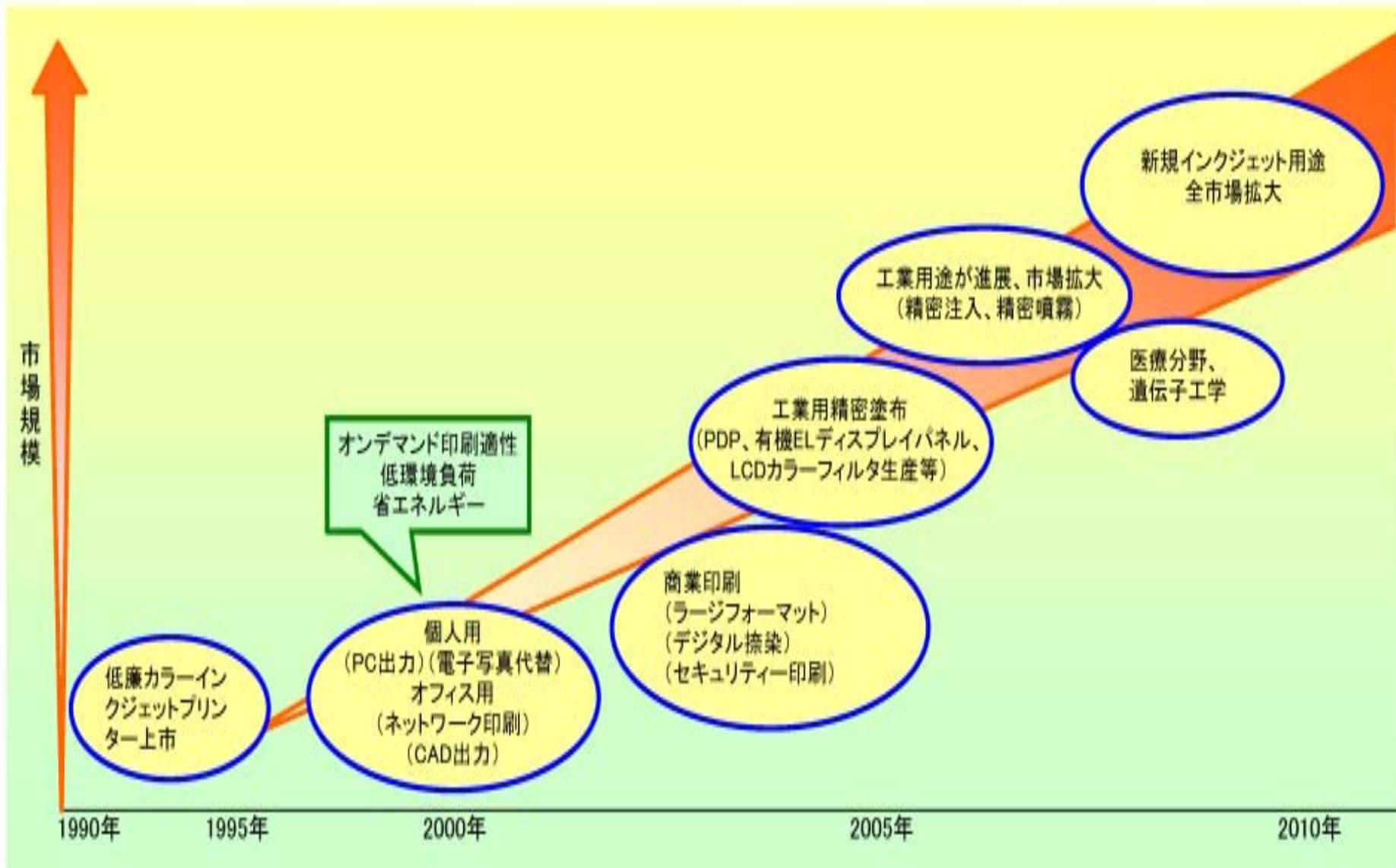


20世紀の写真産業



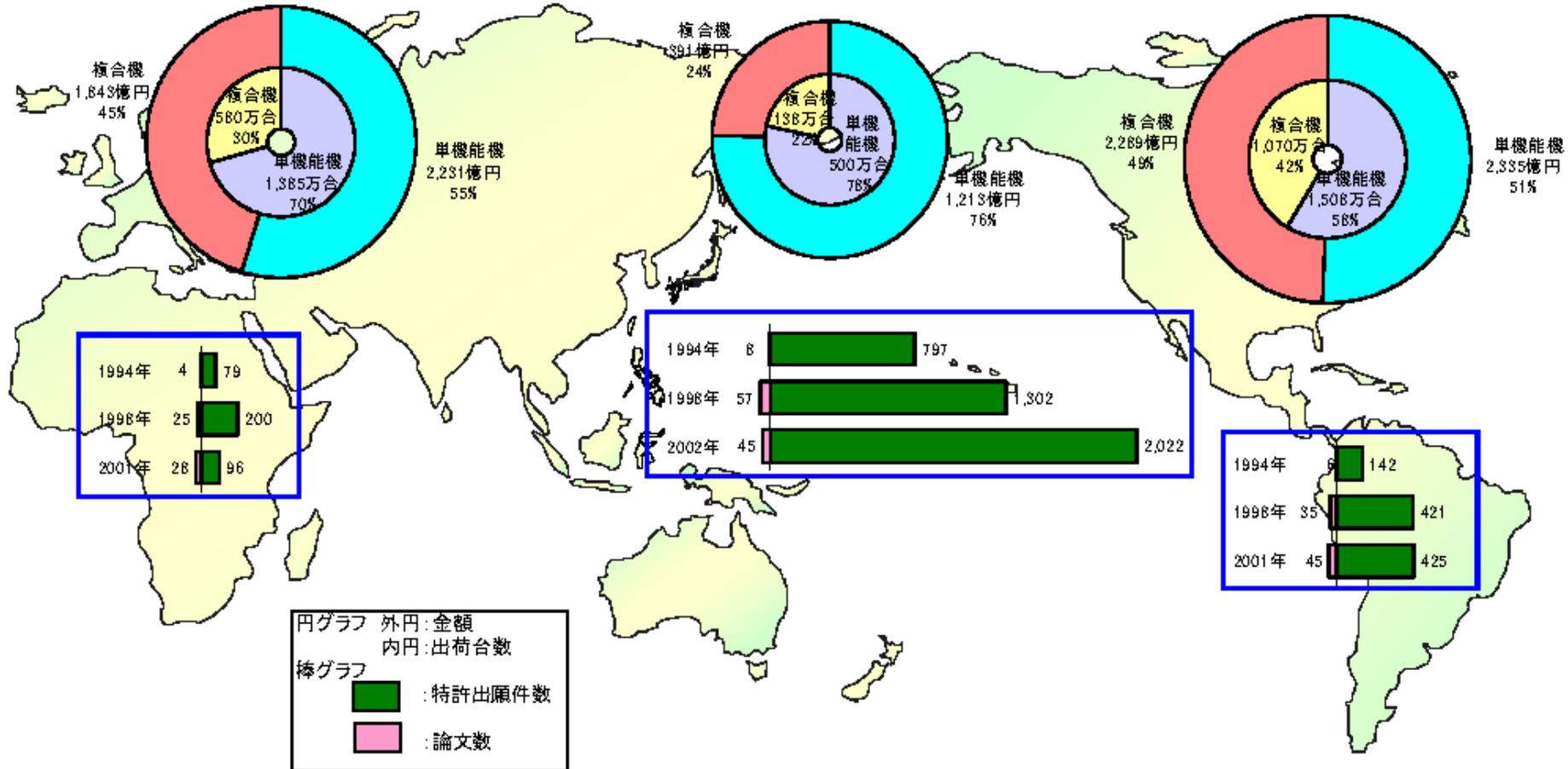
21世紀の写真産業

インクジェット印刷市場の将来予測



出典：「平成16年度 特許出願技術動向調査報告書 インクジェット用インク(要約版)」 特許庁

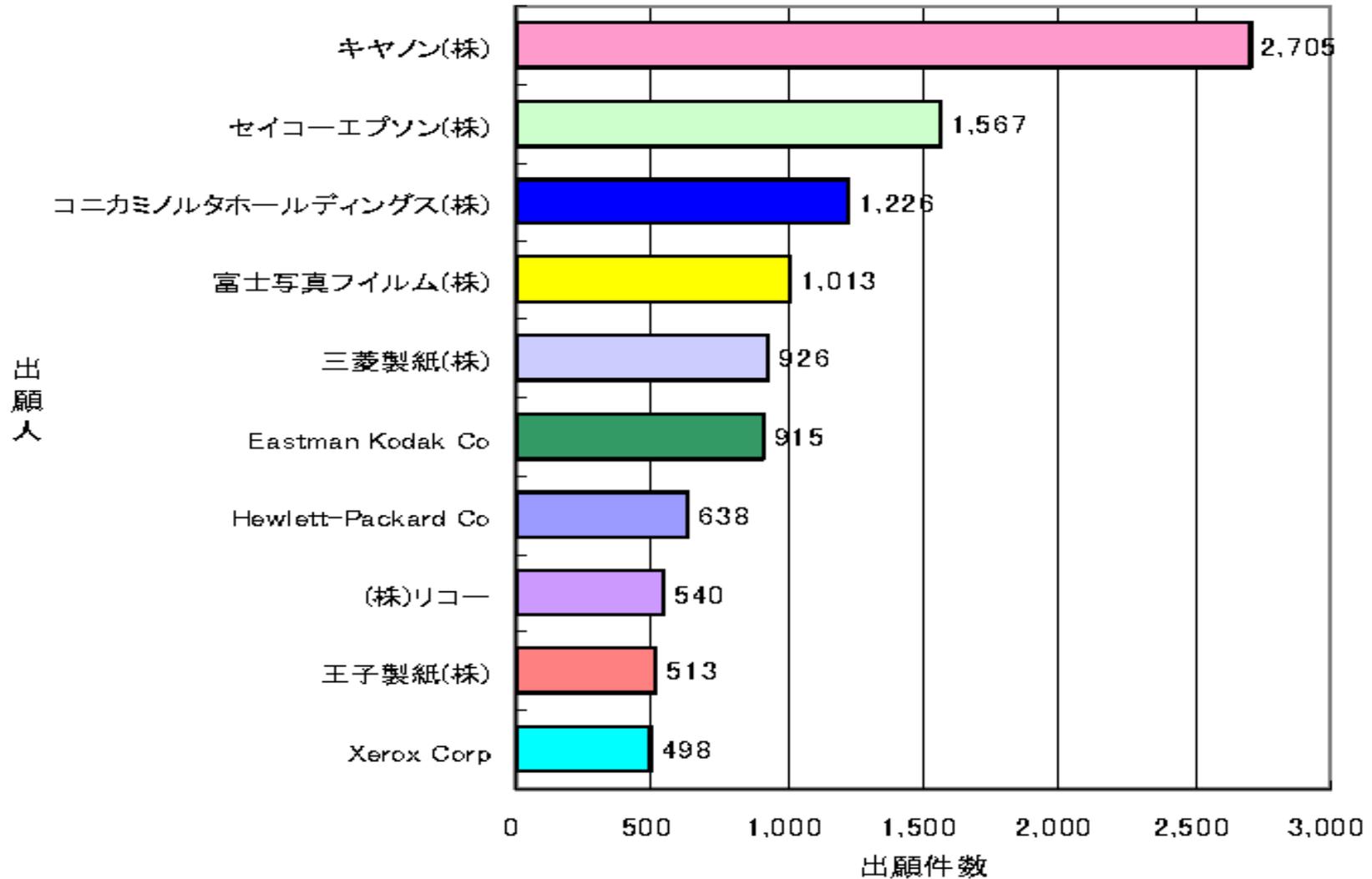
インクジェット用プリンター市場規模とインク技術開発状況



出典: 「平成16年度 特許出願技術動向調査報告書 インクジェット用インク(要約版)」 特許庁
 原典: (社)電子情報技術産業協会「プリンタに関する調査報告書」(平成16年3月)
 注: プリンター市場は2003年のデータ

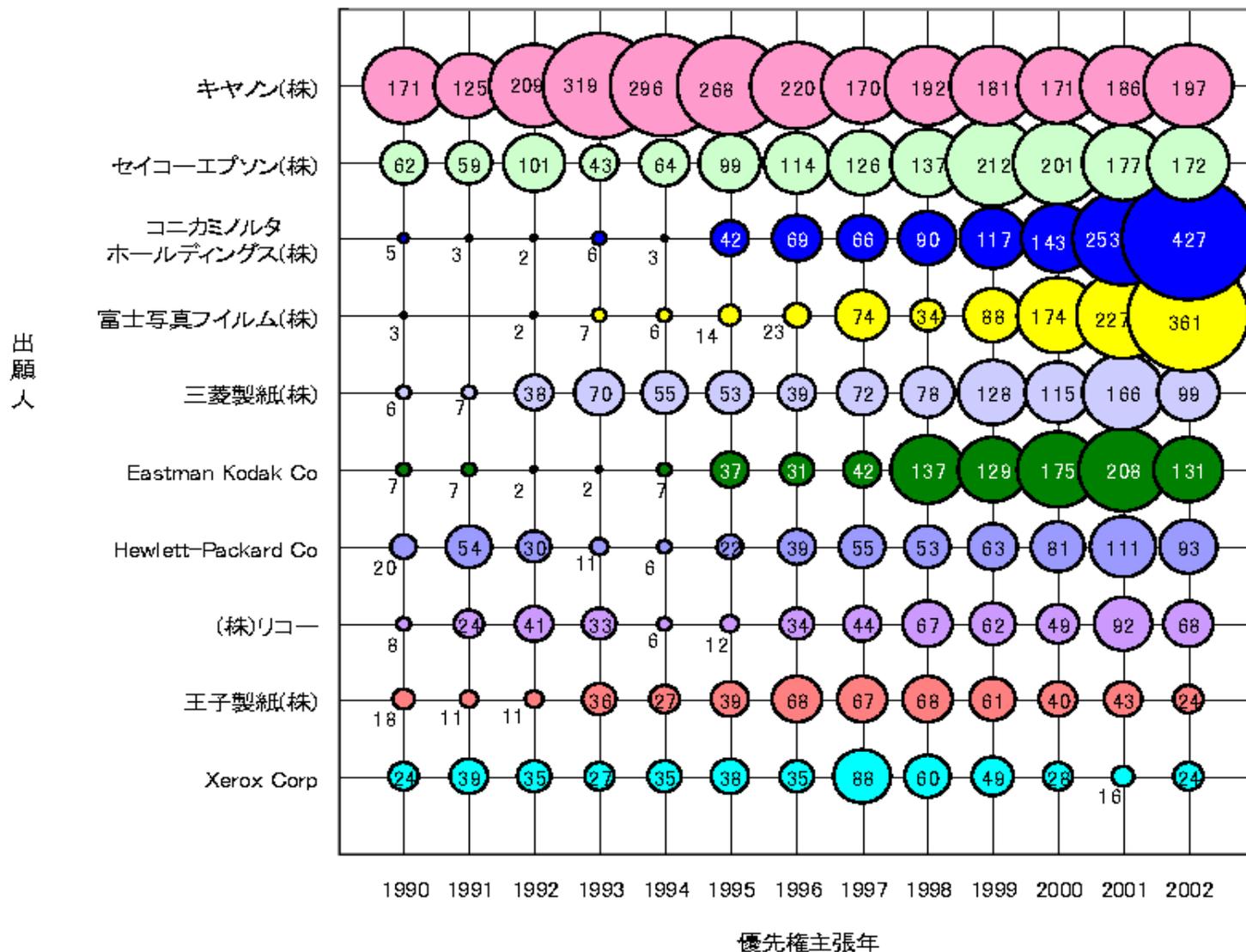
日米欧三極へのインクジェット用インク関連の特許出願件数上位企業と出願件数

(1990年～2002年)



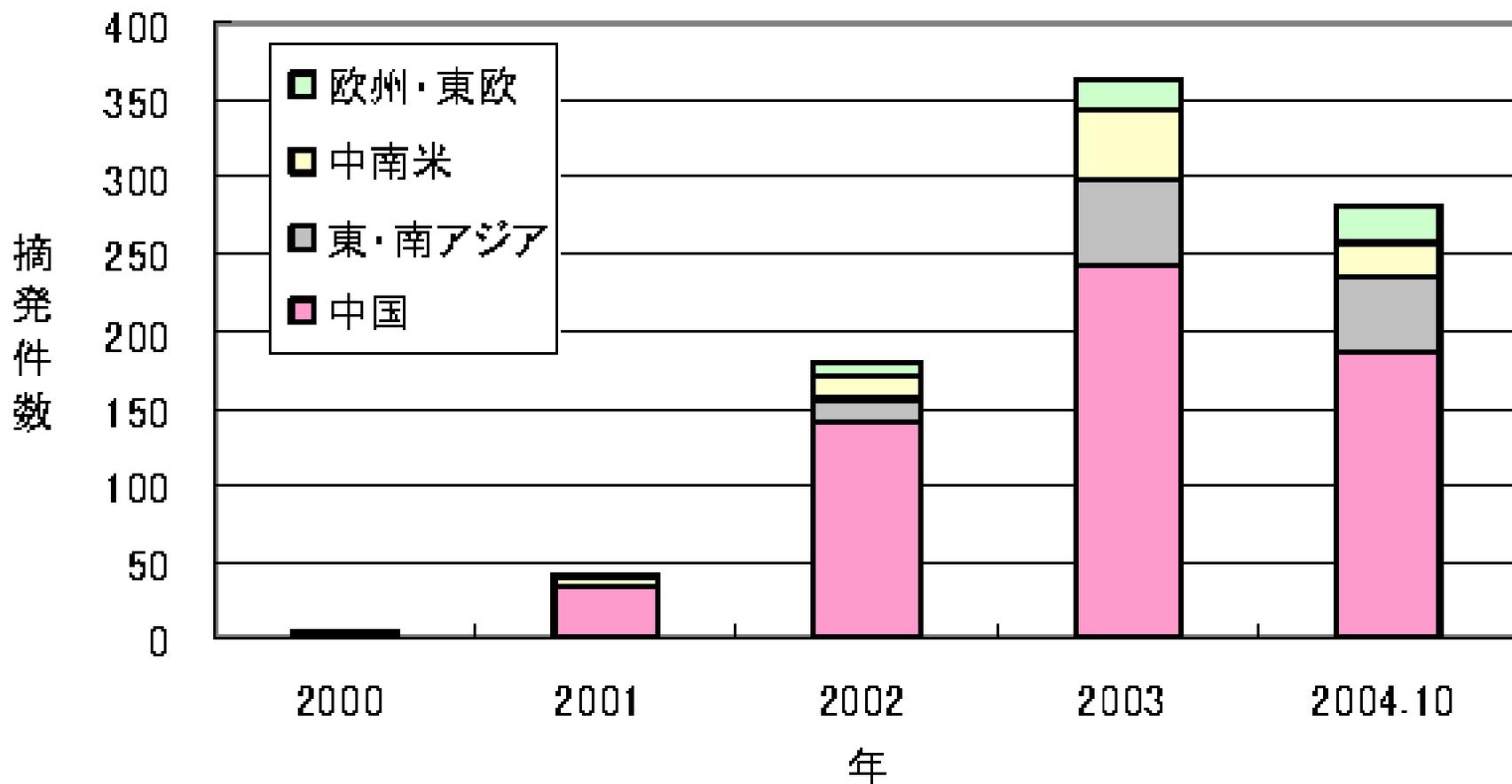
出典：「平成16年度 特許出願技術動向調査報告書 インクジェット用インク(要約版)」 特許庁

日米欧三極への特許出願件数上位企業と出願件数推移



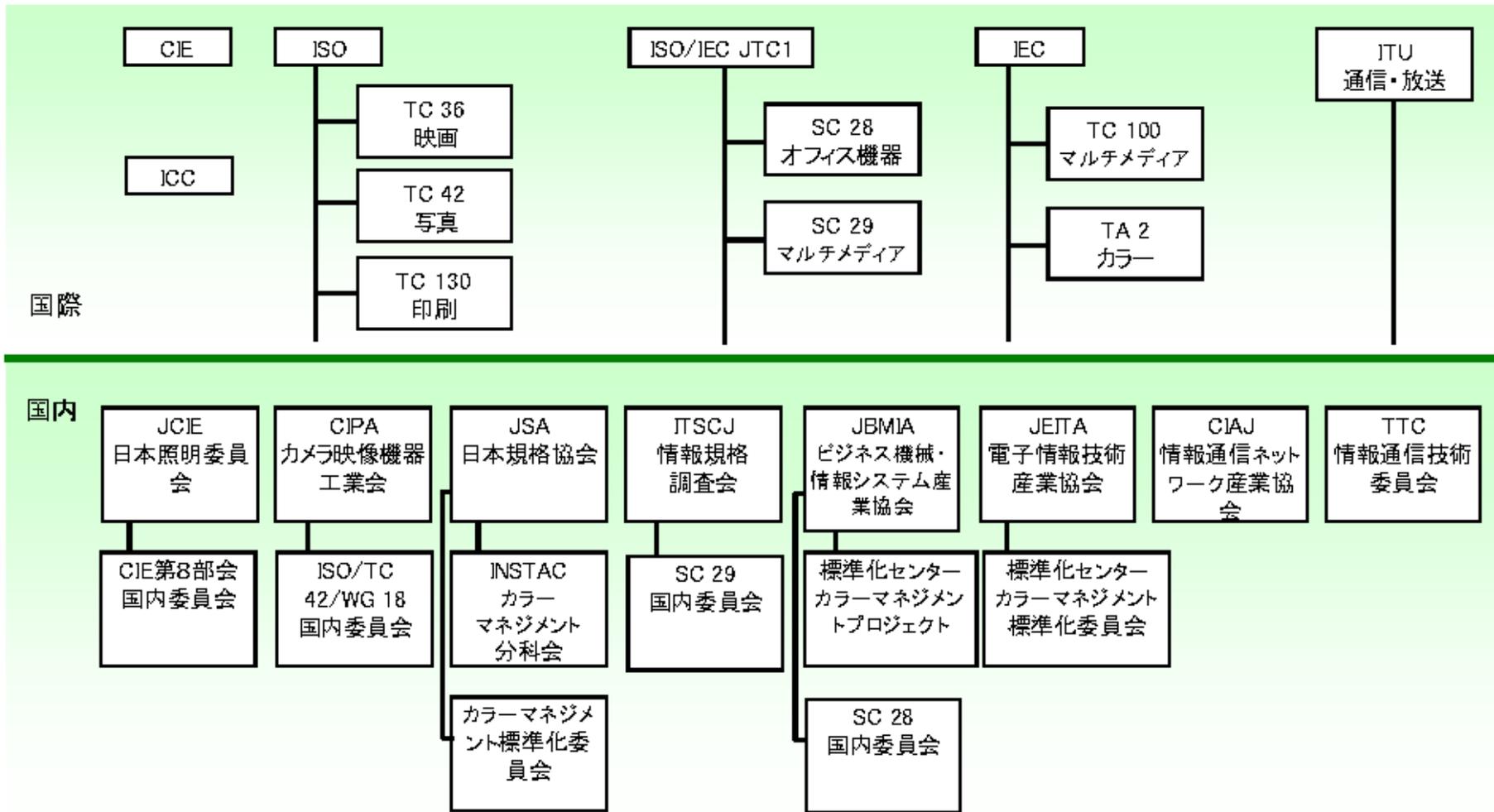
出典：「平成16年度 特許出願技術動向調査報告書 インクジェット用インク(要約版)」 特許庁

キヤノン(株)によるトナー・インクカートリッジの摘発件数推移

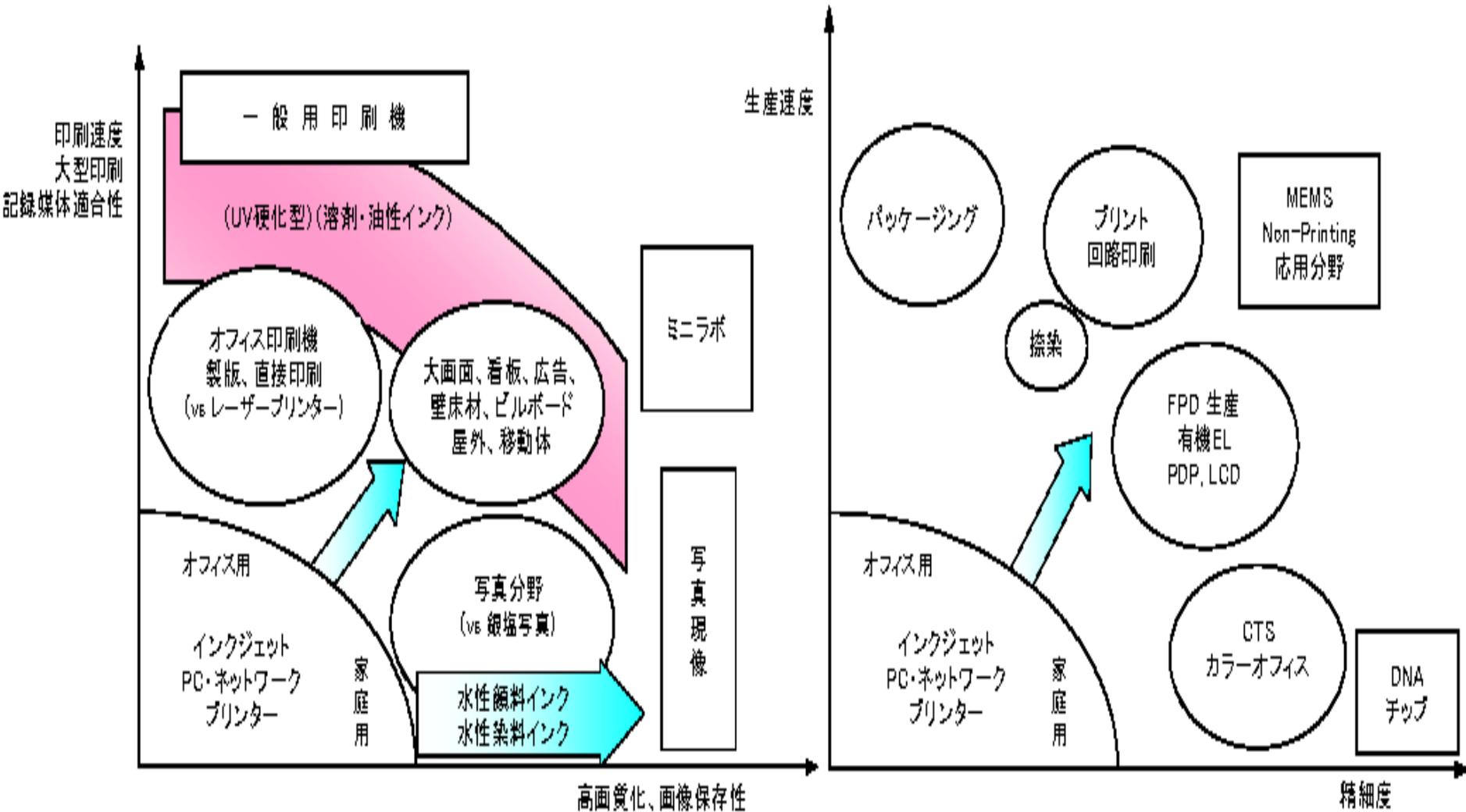


出典: 「平成16年度 特許出願技術動向調査報告書 インクジェット用インク(要約版)」 特許庁
田中信義、IS&T NIP-20、 Panel Discussion

インクジェット関連製品を含むカラーマッチング標準化作業の推進体制

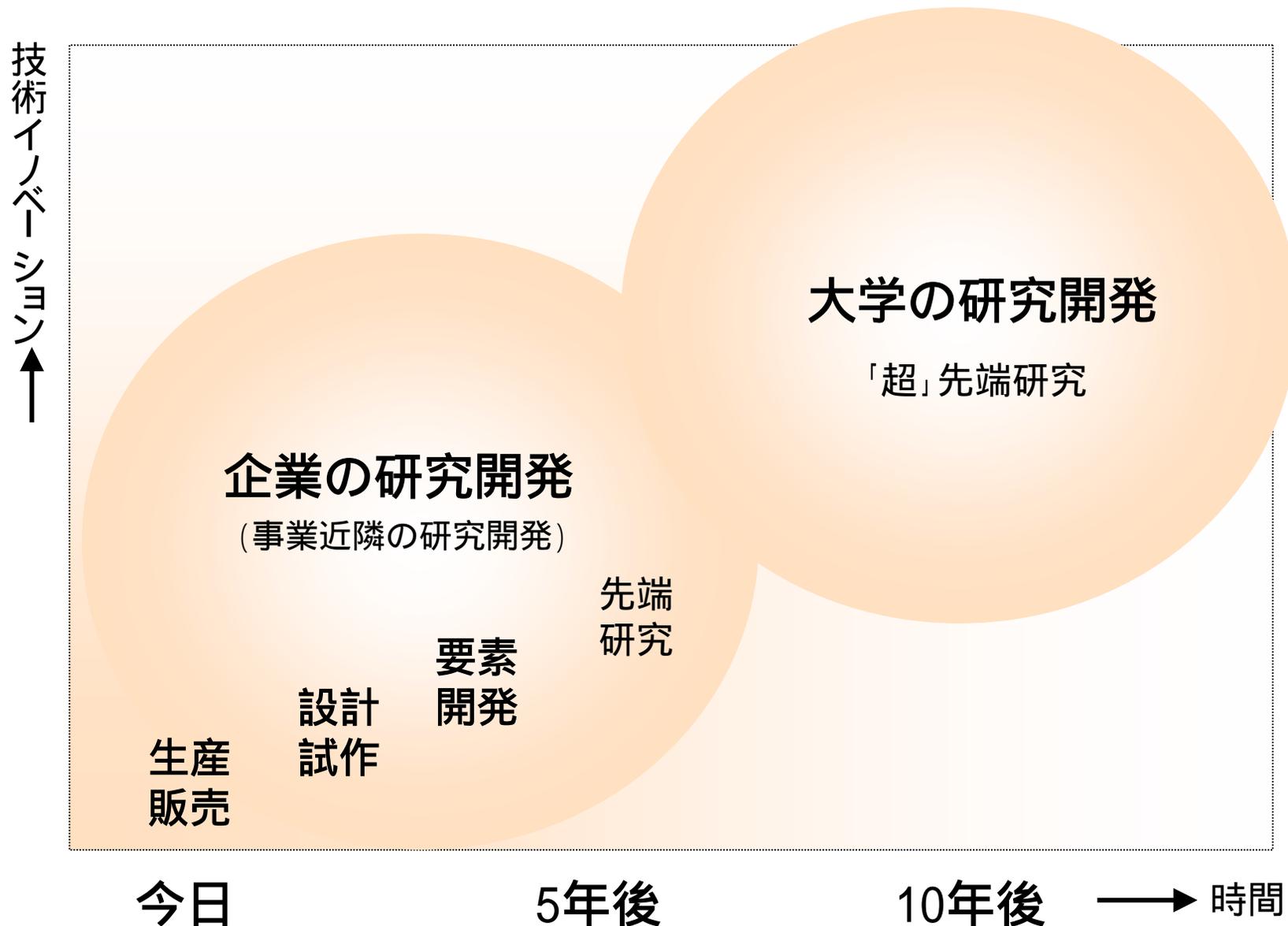


インクジェット技術の画像分野、産業分野への展開と課題



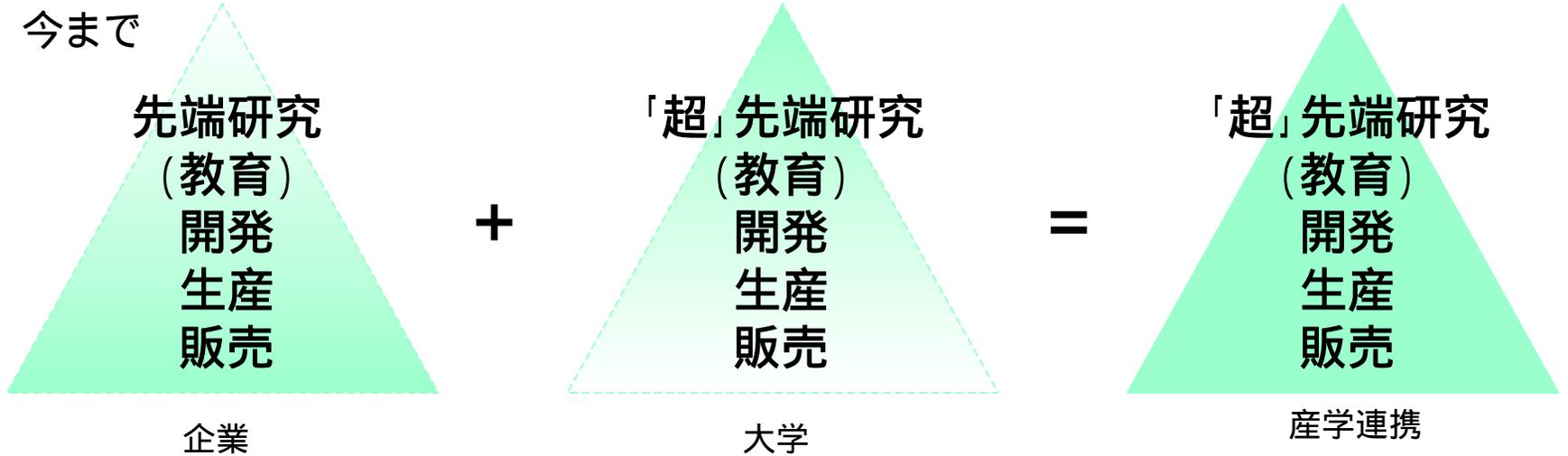
出典：「平成16年度 特許出願技術動向調査報告書 インクジェット用インク(要約版)」 特許庁

企業と大学の研究開発



これからの日本

今まで



これから



ご清聴
ありがとうございました